



**Mission au Burkina Faso  
Du 8 au 13 décembre 2013**

**Atelier sur la mutualisation en information scientifique  
et technique pour le ReMIST (Réseau pour la  
mutualisation en information scientifique et technique  
au Burkina Faso)**

Cécile Boussou

Cirad

Délégation à l'information scientifique et technique (Dist)

Montpellier, le 10 janvier 2014

## Sommaire

1. Contexte de la mission .....	3
2. Objectifs de l'atelier .....	3
3. Méthodologie de travail .....	3
4. Contenu de l'atelier .....	4
5. Résultats .....	13
5.1. Actions de mutualisation identifiées par les membres du réseau .....	13
5.1.1. Faciliter l'accès à l'information .....	13
5.1.2. Diffuser l'information.....	13
5.1.3. Coopérer avec les réseaux régionaux, nationaux et internationaux.....	13
5.1.4. Renforcer les capacités des membres .....	13
5.1.5. Promouvoir les métiers de l'information et de la documentation.....	14
5.2. Plan d'action pour l'année 2014.....	14
6. Recommandations pour une mutualisation durable au sein du ReMIST .....	14
6.1. Veiller à la cohérence thématique du réseau .....	14
6.2. Rechercher des financements complémentaires.....	14
6.3. Conserver une orientation « usagers » .....	14
6.4. Construire un espace web .....	15
6.5. Déployer des outils de communication adaptés au travail en réseau .....	15
6.6. Maintenir la dynamique du réseau .....	15
Annexes .....	16
Annexe 1. Liste des membres du ReMIST inscrits à l'atelier .....	17
Annexe 2. Exercice de libre expression .....	19
Annexe 3. Sondage et analyse des résultats .....	20
Annexe 4. Exercice de réflexion et brainstorming .....	21
Annexe 5. Galerie de photos .....	24

## **1. Contexte de la mission**

Le CIRD (centre d'information sur la recherche et le développement) a pour mission d'offrir aux enseignants-chercheurs, étudiants, professionnels et partenaires au développement des outils pour l'accès à une information scientifique pertinente. Il est le fruit de la collaboration entre trois entités : le Cirad, l'IRD et la coopération française.

Le comité de pilotage du CIRD a demandé aux responsables des centres de documentation et des bibliothèques d'établissements d'enseignement supérieur et de recherche du Burkina Faso de réfléchir à la mutualisation de leurs ressources documentaires afin de promouvoir, de façon unifiée, la recherche scientifique au Burkina Faso.

Des réflexions ont été menées lors de plusieurs rencontres qui ont abouti à la mise en place du ReMIST (Réseau pour la mutualisation de l'information scientifique et technique au Burkina Faso). Les membres du réseau ont formulé le souhait de mieux comprendre la mutualisation documentaire et de disposer de repères méthodologiques et pratiques pour concevoir et mener avec succès des projets d'actions mutualisées dans le secteur de l'information scientifique et technique (IST).

La Dist, après analyse des besoins, a proposé d'animer un atelier sur la mutualisation en IST pour le ReMIST.

## **2. Objectifs de l'atelier**

Cet atelier s'est déroulé sur trois jours à l'université de Ouagadougou et au Cird. Il a regroupé près de 40 professionnels de l'IST des organismes membres du ReMIST (annexe 1 : liste des inscrits).

Les objectifs de l'atelier étaient les suivants :

- connaître les enjeux et les conditions requises pour mettre en œuvre un projet de mutualisation ;
- comprendre la démarche et les étapes d'un projet de mutualisation ;
- identifier les principaux objectifs, les méthodes et les résultats attendus d'un projet de mutualisation pour le ReMIST,
- définir un plan d'action et un calendrier de réalisation.

## **3. Méthodologie de travail**

L'atelier était organisé en trois grandes parties visant à favoriser la participation et l'émergence des idées. La session avait débuté par une formation théorique sur la mutualisation en IST pour construire des bases de connaissances communes. Des exercices ont favorisé l'expression des participants sur le projet de mutualisation.

La deuxième partie était consacrée aux retours d'expériences sur la mutualisation. Les participants ont pu témoigner de leur propre expérience dans ce domaine.

La troisième partie a permis de faire émerger des idées d'actions de mutualisation pour le ReMIST via un brainstorming.

En parallèle de cet atelier, un blog a été alimenté par le groupe de travail. Il a permis de faire le bilan de chaque journée et de favoriser les interactions avec d'autres professionnels de l'IST. Il restera disponible sur le site CoopIST (<http://coop-ist.cirad.fr/>) pendant quelques semaines.

#### 4. Contenu de l'atelier

Le diaporama ci-dessous a été utilisé pour animer l'atelier




## Le déroulement de l'atelier

Jour 1 : la mutualisation c'est quoi ?

Jour 2 : mieux se connaître pour mutualiser


Jour 3 : que peut mutualiser le ReMIST ?

---



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 8 au 13 décembre 2013

5




## Exercice 1

### Expression libre autour de la mutualisation

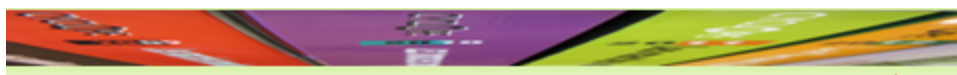
Voir annexe 2

---



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 8 au 13 décembre 2013

6



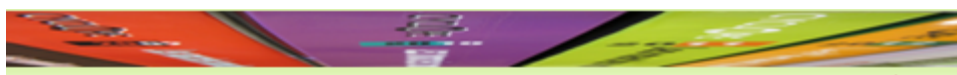
## La mutualisation, c'est quoi ?

**La mise en commun** entre **plusieurs partenaires**  
**d'éléments** existants ou d'éléments à acquérir ou à  
créer en commun



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

7



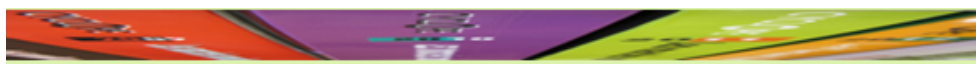
## La mutualisation, c'est...

- Ne pas faire 20 fois ce qui peut être fait une seule fois
- Faire ensemble pour faire mieux
- Partager les compétences, les ressources
- Améliorer le service rendu



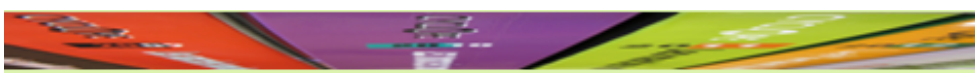
Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

8



## La mutualisation n'est pas....

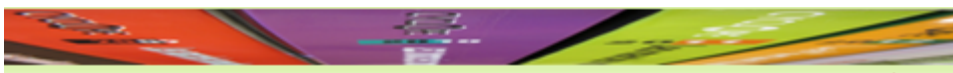
- Un moyen facile pour faire des économies
- Un surcroît de travail inutile
- Une perte d'autonomie
- Un palliatif à une situation défectueuse



## La mutualisation en IST

« **Aucune bibliothèque n'est autosuffisante** [...] la **coopération entre bibliothèques** n'est plus un service supplémentaire, ni un palliatif à une situation défectueuse mais **un mode d'existence normal** de toute bibliothèque, qui doit être **intégré à sa conception** et prévu dans ses **règles de fonctionnement.** »

Michel Melot – 1991- (Président du conseil supérieur des bibliothèques en France)



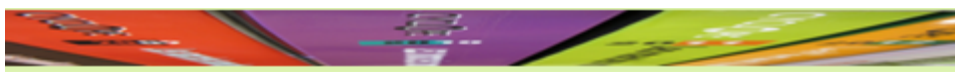
## La mutualisation en IST

- Concept ancien
- Cela fait partie de nos pratiques en tant que professionnels de l'IST
- Longue expérience dans divers domaines : mutualisation des pratiques, mise en commun de catalogues, conservation partagée....



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

11



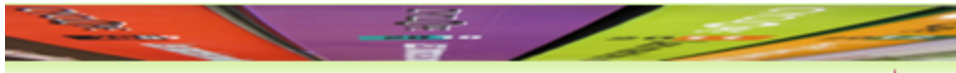
## Les facteurs de réussite de la mutualisation

- Recherche de gains partagés
- Démarche orientée usagers
- Pragmatisme
- Volonté politique



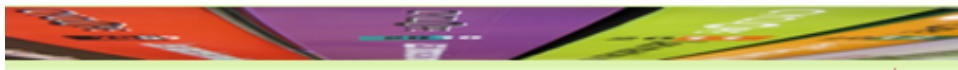
Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

12



## Les obstacles à un projet de mutualisation

- Objectifs insuffisamment formalisés et non partagés
- Structures trop hétérogènes
- Absence d'un sentiment d'appartenance
- Manque de visibilité du projet



## Exercice 2

Objectif :

Identifier les points de vigilance par rapport au projet de mutualisation du ReMIST

Répondre au questionnaire distribué

Voir l'annexe 3.





		
<h2>Les champs de la mutualisation en IST</h2>		
<ul style="list-style-type: none"><li>• L'acquisition</li><li>• Le traitement</li><li>• L'expertise, la formation</li><li>• Les moyens techniques</li><li>• Les produits et services</li></ul>		
	Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST Burkina Faso, du 8 au 13 décembre 2013	15

		
<h2>Le démarrage du projet de mutualisation</h2>		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Eléments déclencheurs</li><li>• Acteurs</li><li>• Structure administrative</li></ul>		
	Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST Burkina Faso, du 8 au 13 décembre 2013	16



## Le fonctionnement en mode projet

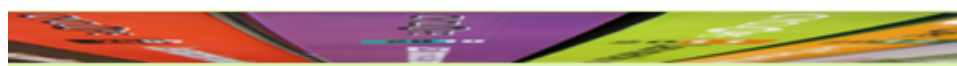
Les éléments structurants pour travailler en mode projet :

- Analyser les besoins
- Définir les objectifs
- Formuler les résultats attendus
- Mettre en place une équipe
- Lister les principales étapes
- Planifier
- Conduire et piloter
- Clôturer et évaluer



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

17



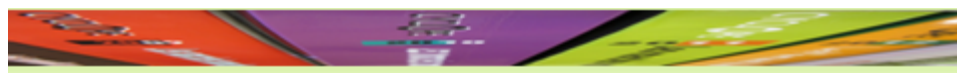
## La communication sur le projet de mutualisation

- Entre les acteurs
- Vers la hiérarchie
- Externe (vers usagers)



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

18



## Mieux se connaître pour mutualiser

Intervention de Mariam Traoré et Edith Coulibaly

- Forces et faiblesses du ReMIST
- Réalisations

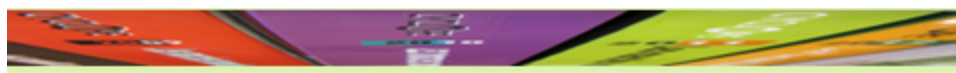
## Retour d'expérience du Cirad

- Agropolis-IST
- Couperin



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

19



## Que peut mutualiser le ReMIST ?

- Brainstorming sur la mutualisation du ReMIST
- Projets pilote retenus
- Feuilles de route
- Actions de communication
- Organisation du ReMIST pour mettre en place les actions pilote

Voir l'annexe 4



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

20



## Quelques références et sites...

- Alix Y. 2011. Bibliothécaires, obligés de travailler main dans la main. Archimag, n°42 : p 68-70

<http://footnotes.fr/wp-content/uploads/2011/03/MutualisationMediathequesRapportInsetRenaudAioutz2011V2.pdf>

- Penichon M. 2008. De la collaboration à la mutualisation entre bibliothèques municipales et universitaires : un nouveau modèle pour l'avenir ? Villeurbanne (FRA) : Enssib, 81 p. Diplôme de conservateur

<http://www.enssib.fr/bibliotheque-numerique/documents/1746-de-la-collaboration-a-la-mutualisation-entre-bibliotheques-municipales-et-universitaires-un-nouveau-modele-pour-l-avenir.pdf>

- CNIG - Conseil national de l'information géographique - 2009. Conseils pour mutualiser. Fiche du CNIG., 7p.



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

21



- Lamia Ouahmed. 2008. Réseaux d'information et mutualisation des ressources : Quelles stratégies pour l'Algérie à l'ère du numérique ? Cas du Réseau Algérien de la Documentation Agricole RADA. Alger (DZA): université d'Alger, 137 p. Mémoire de Master.

[http://memsic.ccsd.cnrs.fr/mem\\_00368126/en/](http://memsic.ccsd.cnrs.fr/mem_00368126/en/)

- Couperin - consortium unifié des établissements universitaires et de recherche pour l'accès aux publications numériques – 2013.

<http://www.couperin.org/>

- BSN – Bibliothèque scientifique numérique -

<http://www.bibliothequescientifiquenumerique.fr/>

- Projet ISTE - Initiative d'excellence de l'Information Scientifique et Technique – 2013. <http://www.istex.fr/>

- ABES - Agence bibliographique de l'enseignement supérieur - 2012. Arabesques n° 66 avril - mai - juin 2012

<http://www.abes.fr/Arabesques/Arabesques-n-66>

- Agropolis IST : <http://ist.agropolis.fr/>



Cécile Boussou – Atelier sur la mutualisation en IST  
Burkina Faso, du 9 au 13 décembre 2013

22

## 5. Résultats

### 5.1. Actions de mutualisation identifiées par les membres du réseau

L'atelier a permis d'identifier des actions de mutualisation prioritaires pour le ReMIST. Ces actions s'organisent autour des grandes missions du réseau déclinées ci-dessous.

#### **5.1.1. Faciliter l'accès à l'information**

- réaliser et diffuser un annuaire électronique des centres de documentation du ReMIST pour en connaître les thématiques, les fonds documentaires et les conditions d'accès. Les fiches des centres de documentation sur le site d'Agropolis International ont été prises comme modèle (<http://www.ist.agropolis.fr>) ;
- inventorier les programmes internationaux facilitant l'accès à l'information numérique et en faire bénéficier tous les organismes membres du ReMIST. Le ReMIST devra également œuvrer pour la mise en place de licences nationales ;
- mettre en place les modalités d'accès aux bibliothèques du réseau pour les usagers des organismes membres du ReMIST et organiser le prêt entre les bibliothèques ;
- aider les bibliothèques du réseau à s'informatiser (formation, recommandations sur les outils...).

#### **5.1.2. Diffuser l'information**

- valoriser la production scientifique des institutions membres du ReMIST, mais aussi les nouvelles acquisitions des bibliothèques en réalisant une liste thématique des nouveautés chaque trimestre ;
- mettre en place un site web ReMIST pour faciliter la diffusion de l'information (avec un espace public et un espace réservé aux membres) ;
- mettre en place un produit de diffusion sélective de l'information commun aux bibliothèques du réseau en utilisant les outils de diffusion du web 2.0 ;
- rendre accessible les catalogues de bibliothèques existants via le site web.

#### **5.1.3. Coopérer avec les réseaux régionaux, nationaux et internationaux**

- rendre le ReMIST lisible et visible (site web) ;
- réaliser une plaquette sur les missions et objectifs du ReMIST ;
- être une force de représentation et de négociation auprès des programmes favorisant l'accès aux ressources électroniques.

#### **5.1.4. Renforcer les capacités des membres**

- organiser des journées d'études liées à l'actualité en IST pour les professionnels de l'IST, les chercheurs et les étudiants ;
- organiser des formations pour les professionnels de l'IST qui pourront ensuite former les usagers et réaliser des produits d'information innovants (veille...) ;
- organiser la diffusion et la conservation de l'information au sein du ReMIST ;
- réaliser des supports d'autoformation ou repérer des supports existants pour les usagers.

#### **5.1.5. Promouvoir les métiers de l'information et de la documentation**

- encadrer des stagiaires des écoles de formation en information scientifique et technique ;
- mettre en place des partenariats avec les écoles de formation pour compléter les programmes et faire des interventions ponctuelles.

#### **5.2. Plan d'action pour l'année 2014**

Six actions ont été retenues pour une mise en œuvre en 2014. Pour chaque action, les membres ont rédigé une fiche projet définissant les objectifs, les résultats attendus, l'équipe projet, les principales étapes et les moyens nécessaires, ainsi que le planning de réalisation. Les actions retenues par les participants sont :

- la réalisation d'un annuaire des centres de documentation ;
- la mise en place des formations destinées aux professionnels de l'IST (Zotero, les outils du web 2.0, PMB) ;
- la valorisation des publications et des acquisitions des bibliothèques par l'élaboration d'une liste trimestrielle des nouvelles acquisitions et publications ;
- la mise en place des modalités d'accès et de prêts entre les bibliothèques du réseau ;
- l'édition d'une plaquette de présentation du ReMIST

### **6. Recommandations pour une mutualisation durable au sein du ReMIST**

#### **6.1. Veiller à la cohérence thématique du réseau**

De nombreux professionnels de l'information du Burkina Faso ont répondu favorablement au projet du ReMIST. Cet atelier a donc regroupé des agents de structures très variées : du centre de documentation d'instituts de recherche aux archives nationales, en passant par la médiathèque municipale. Toutefois, le ReMIST couvre le champ de l'information scientifique et technique. Le réseau devra veiller à maintenir une cohérence thématique forte pour ne pas se disperser dans ces activités.

#### **6.2. Rechercher des financements complémentaires**

L'association support du ReMIST a été déclarée en fin 2013. Pour son fonctionnement, les seules ressources financières proviendront des cotisations versées en 2014. Le ReMIST aura donc besoin d'autres sources de financement pour mener à bien ses missions. La recherche de financement devra être une priorité en 2014 pour le ReMIST.

#### **6.3. Conserver une orientation « usagers »**

Les membres du ReMIST devront rester vigilants pour développer et mener des projets qui apportent un bénéfice direct aux usagers. Le ReMIST ne doit pas être uniquement le lieu d'échanges entre professionnels. Les actions mises en place doivent améliorer le service aux usagers.

#### **6.4. Construire un espace web**

Pour rendre accessible ses réalisations et ses ressources à un large public, le ReMIST devra se doter rapidement d'un site web adapté aux enjeux de la diffusion de l'information scientifique et technique.

#### **6.5. Déployer des outils de communication adaptés au travail en réseau**

Pour inscrire ses échanges dans le temps et fédérer les actuels et futurs membres du réseau, le ReMIST devra se doter d'outils de communication adaptés aux pratiques de ses membres et au contexte technologique de ses structures.

#### **6.6. Maintenir la dynamique du réseau**

Cet atelier a permis de créer une dynamique de groupe et de proposer des actions de mutualisation à court, moyen et long terme. Afin de maintenir cette dynamique, de faire le point sur les réalisations et pour programmer les activités, il est recommandé au ReMIST d'organiser annuellement un atelier de travail avec l'ensemble de ses membres.

L'atelier sur la mutualisation, volontairement orienté vers l'action, a permis aux participants de s'engager collectivement sur des actions de mutualisation et de se doter de tous les éléments structurants pour mener à bien ce projet. Une vraie dynamique de travail s'est engagée lors cet atelier et les participants sont partis confiants par rapport à leur projet de mutualisation. Le plan de travail pour 2014 a été validé lors de l'assemblée générale du ReMIST le vendredi 13 décembre 2013.

## **Annexes**



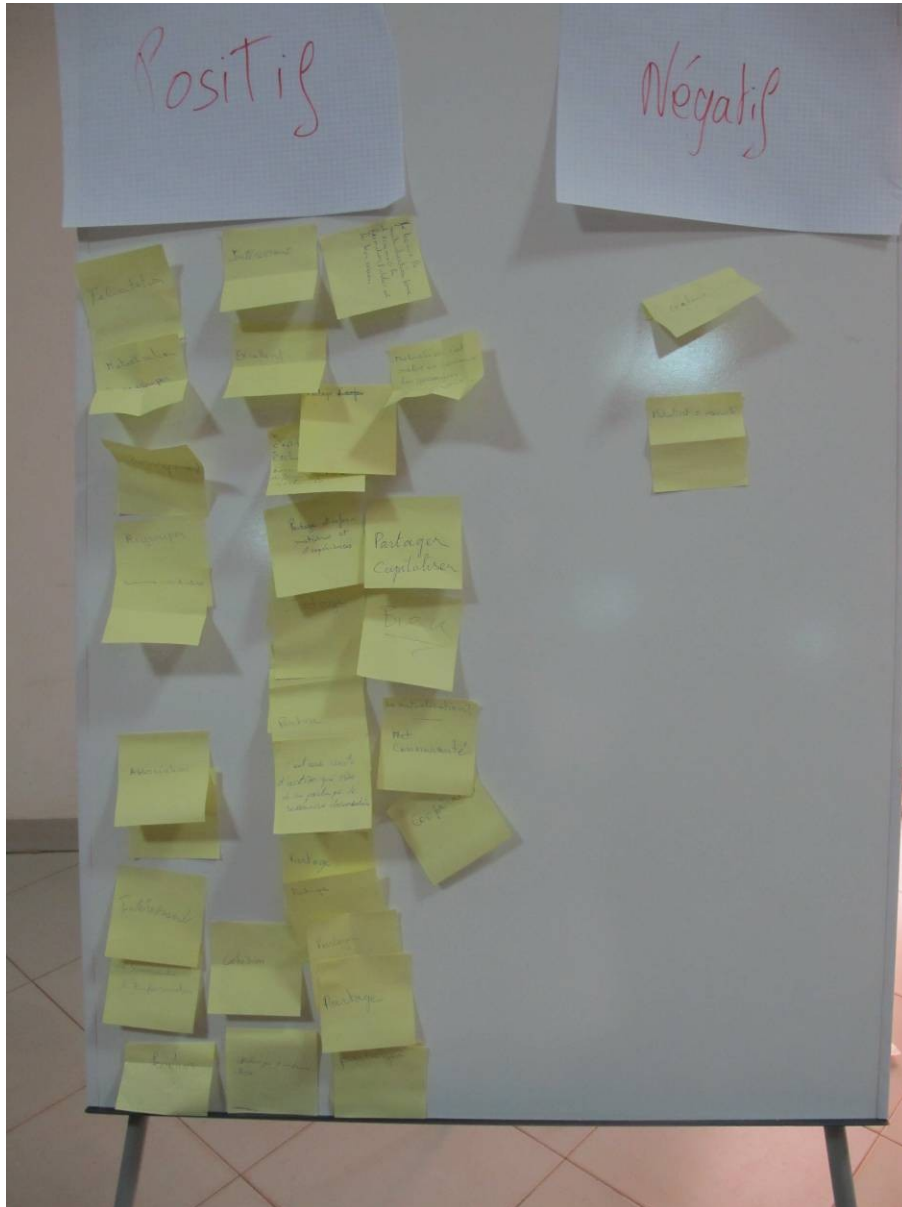
## Annexe 1. Liste des membres du ReMIST inscrits à l'atelier

N°	Institution	Nom et prénom(s) du membre ReMIST
1	Comité Inter-états de Lutte contre la Sécheresse au Sahel ( <b>CIILSS</b> )	KOLANI/KABORE Jeannette
2	Nouveau Centre de Ressources Informatiques, Université de Ouagadougou( <b>NCRI-UO</b> )	SOMA Marcelline
3	Centre National de Semences Forestières ( <b>CNSF</b> )	SAWADOGO/BAMBARA Rose
4	Centre National de Documentation Agricole( <b>CNDA</b> )	SAWADOGO Germaine
5	Ecole Nationale de Santé Publique ( <b>ENSP</b> )	COULIBALY/SENE Sénébou
6	Institut national des Sciences des sociétés( <b>INSS/CNRST</b> )	MANDO Guibril
7	Institut International d'Ingénierie de l'Eau et de l'Environnement ( <b>2IE</b> )	KONSEIBO/SERE Sanata
8	Centre d'Analyse des Politiques Economiques et Sociales( <b>CAPES</b> )	OUATTARA Mariame
9	Institut de l'environnement et de Recherche agricole( <b>INERA</b> )	OUEDRAOGO Stéphane
10	Institut de Recherche pour le Développement( <b>IRD/Bobo</b> )	ZIO P. Didier
11	AUF université Polytechnique de Bobo-Dioulasso( <b>CNFP/AUF</b> )	COULIBALY/OUATTARA Cécile
12	Bibliothèque Universitaire Centrale de Ouagadougou( <b>BU</b> )	MAIGA/DIALLO Fatoumata
13	Faculté de médecine de l'université de Ouagadougou( <b>UFR/SDS-UO</b> )	TRAORE Mariam
14	Centre de recherche médicale de Bobo – Dioulasso( <b>Centre Muraz</b> )	OUATTARA Djénéba
15	Centre de Recherches Environnementales , Agricoles et de Formation( <b>CREAF-Kamboinsé</b> )	DIAGBOUGA Benoïta
16	Centre Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur ( <b>CAMES</b> )	OUEDRAOGO/NANEMA Félicité
17	Ecole nationale des Eaux et Forêts( <b>ENEF/Bobo</b> )	KANZIE Edith
18	Programme Nationale de Gestion des Terroirs ( <b>PNGT2</b> )	SORGHO Y Philippe
19	Centre National de Recherche Scientifique et Technique ( <b>CNRST</b> )	BAMA J. Claude
20	Organisation Mondiale de la Santé ( <b>OMS</b> )	SANOU Edith
21	Institut Supérieur des sciences de la Population- Université de Ouagadougou ( <b>ISSP/UO</b> )	COULIBALY Edith
22	Bibliothèque Nationale du Burkina ( <b>BNP</b> )	KAGAMBEGA Cyrille

23	Programme africain de lutte contre l'onchocercose( <b>APOC</b> )	SOUBEIGA Pascal
24	Institut de recherche en Sciences de la Santé Ouagadougou( <b>IRSS</b> )	KABORE Amado
25	Université Polytechnique de Bobo-Dioulasso	TRAORE Minata
26	Ministère de la Culture et du Tourisme( <b>MCT</b> )	DIALLO Boukary
27	Centre d'Information sur la Recherche et le Développement( <b>CIRD</b> )	TRAORE Mariam
28	Organisation Ouest Africaine de la Santé ( <b>OOAS</b> )	DAO/DIALLO Aminata
29	Médiathèque Municipale Ouagadougou	OUATTARA Téné
30	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable( <b>MEDD</b> )	KONKOBO Cécile
31	Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation ( <b>MRSI</b> )	SEINI/SOW Roukietou
32	Fonds de l'Eau et de l'Equipeement Rural ( <b>FEER</b> )	KABRE Marcelline
33	Assemblée Nationale	DIALLO Nassa
34	Centre International de Recherche –Développement sur l'élevage en zone subhumide ( <b>CIRDES</b> )	SOURA/PALE Toussaint

## Annexe 2. Exercice de libre expression

L'exercice consiste à inscrire en un mot sur un post-it ce que représente pour vous la mutualisation en IST.



Observations. Beaucoup de termes positifs sont exprimés sur les post-it, mais il y a peu de diversité dans le vocabulaire. Cela révèle une difficulté à raccrocher des éléments concrets à la notion de mutualisation. Les points négatifs ont révélé, quand à eux, un sentiment d'insécurité par rapport au projet de mutualisation.

### Annexe 3. Sondage et analyse des résultats

#### Questionnaire

A - Vos responsables, au niveau de votre institution, soutiennent-ils le projet ?

- 1 - ne sont pas informés
- 2 - sont informés mais n'ont pas réagi
- 3 - sont informés et adhèrent au projet
- 4 - sont très actifs et attentifs aux résultats du projet

B - Les finalités du projet de mutualisation vous semblent-elles clairement identifiées ?

- 1 - pas clairement identifiées
- 2 - partiellement identifiées
- 3 - bien identifiées
- 4 - le projet de mutualisation fait partie intégrante du projet de la bibliothèque.

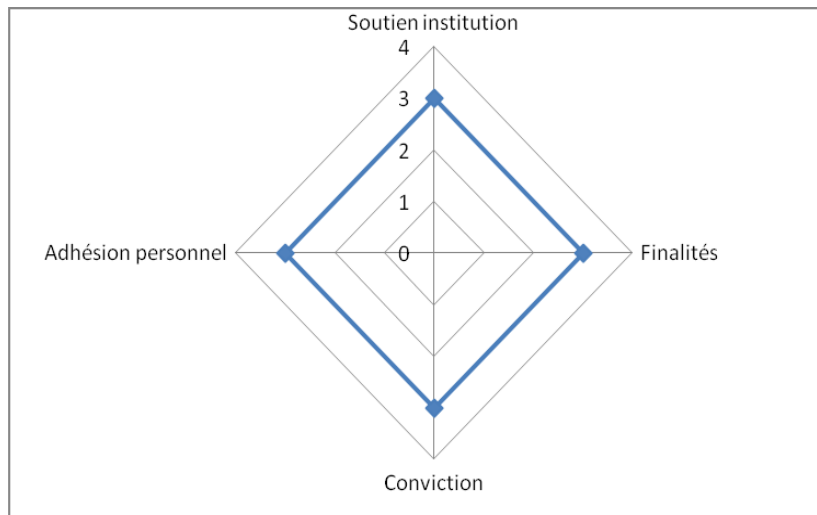
C - En tant que responsable de structure documentaire, êtes-vous convaincu par ce projet ?

- 1 - Pas vraiment
- 2 - oui mais je ne vois pas comment cela va se traduire concrètement
- 3 - oui, j'adhère aux objectifs
- 4 - oui, je pense que notre survie professionnelle passe par ce projet

D - Le personnel de votre bibliothèque ou centre de documentation adhère-t-il au projet

- 1 - ne le connaît pas
- 2 - connaît le projet, mais inquiétude
- 3 - est favorable au projet
- 4 - est partie prenante du projet
- 5 - je n'ai pas de collaborateurs

#### Résultat et analyse



Le schéma montre un projet de mutualisation très mature tant au niveau institutionnel qu'au niveau individuel. Toutefois, les discussions menées à la suite de la présentation de ce schéma ont finalement montré une réalité un peu différente et moins idyllique.

#### **Annexe 4. Exercice de réflexion et brainstorming**

Exercice : les participants ont été invités à inscrire sur des post-it roses les deux services, produits ou activités qu'ils n'arrivaient pas à faire et qui faisaient défaut à leurs usagers. Sur les post-it bleus, ils devaient inscrire les deux produits, services ou activités qu'ils estimaient bien faire.



Observations : l'analyse des post-it roses (services ou produits non réalisés) a fait ressortir :

- l'absence d'accès en ligne aux catalogues des bibliothèques ;
- l'insuffisance des formations pour les utilisateurs ;
- le manque de produits de diffusion de l'information ;
- les difficultés pour assurer le prêt de documents ;
- les difficultés pour alimenter les bibliothèques et collecter les productions.

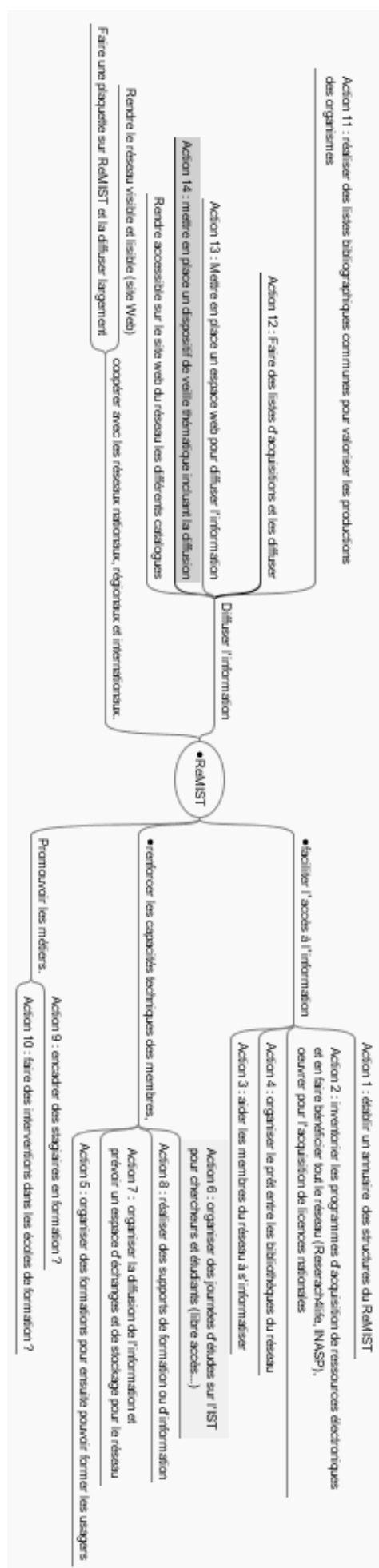
L'analyse des post-it bleus a montré que certains membres du réseau ont comme points forts :

- l'alimentation d'un catalogue bibliographique ;
- la formation des usagers à la recherche d'information ;
- la réalisation de produits bibliographiques (thématiques, nouveautés...) ;
- la mise à disposition de documents, y compris de périodiques électroniques.

Il est rapidement apparu que des transferts de compétences pouvaient se faire

entre les membres du réseau sur plusieurs thématiques.

À partir de ce travail et fort des discussions qui se sont déroulées tout au long de la semaine, un brainstorming a permis de faire émerger les actions de mutualisation que pourrait mettre en place le ReMIST. Ces éléments ont été compilés dans le schéma de représentation mentale ci-dessous.





## Annexe 5. Galerie de photos

